



Université Cheikh Anta Diop (UCAD)
Faculté des Sciences Economiques et de
Gestion (FASEG)
Laboratoire d'Economie Publique (LEP)



Projet d'Appui et de Valorisation des
Initiatives Entrepreneuriales des
Femmes et des Jeunes (PAVIE)



EVALUATION A MI-PARCOURS DU PROJET D'APPUI ET DE VALORISATION DES INITIATIVES ENTREPRENEURIALES (PAVIE)

Extrait du RAPPORT FINAL

Pr. Abou KANE

Professeur Titulaire des universités, Agrégé d'économie
Laboratoire d'économie publique (LEP)/ abou.kane@ucad.edu.sn

Membres de l'équipe :

- Dr Assane BEYE**, économiste spécialiste de l'agriculture
- Dr Mamadou Laye NDOYE**, économiste spécialiste des questions d'emploi
- M. Amen Komlan DOGBE**, ingénieur statisticien économiste
- Dr Fallou DIENG**, économiste spécialiste en entrepreneuriat
- Dr Mamaye Thiongane**, économiste spécialiste des questions de genre et d'emploi
- Dr Abdou THIAO**, économiste spécialiste des finances publiques
- Dr Abdou Khadre DIENG**, économiste spécialiste du secteur informel

SEPTEMBRE 2022

Table des matières

Table des matières	2
Liste des tableaux	4
Liste des graphiques	4
Sigles et acronymes	6
Résumé exécutif	vii
Introduction	x
1. Présentation du Projet d'Appui et de Valorisation des Initiatives Entrepreneuriales (PAVIE).....	xii
1.1. Objectifs du PAVIE.....	xiii
1.2. Mécanismes de financement du PAVIE	xiii
1.3. Principaux domaines d'intervention du projet.....	xiv
1.3.1. Chaînes de valeur cibles	xiv
1.3.2. Composantes du projet	xiv
2. Méthodologie.....	xvi
2.1. Approche adoptée	1
2.2. Activités déroulées.....	1
Les entretiens individuels semi-directifs	4
Les focus group	4
Les enquêtes auprès des bénéficiaires de PAVIE	4
Les observations directes.....	6
Le traitement des données	6
L'analyse des données collectées selon les critères CAD / OCDE.....	7
2.3. Limites et difficultés rencontrées.....	10
3. Résultats de l'évaluation à mi-parcours	10
3.1. Cohérence	10
3.2. Pertinence	11
3.3. Gouvernance.....	17
3.3.1. Niveau d'exécution sur le plan technique et financier	17
3.3.2. Analyse du dispositif de communication interne et externe du projet	20
3.3.3. Analyse du dispositif de suivi-évaluation	21
3.4. Caractéristiques des bénéficiaires.....	22
3.4.1. Caractéristiques des bénéficiaires selon le sexe et le type de financement	22

3.4.2.	Caractéristiques des bénéficiaires selon le régime juridique.....	23
3.4.3.	Caractéristiques selon la forme juridique	24
3.4.4.	Caractéristiques selon le lieu de déroulement des activités	25
3.5.	Efficacité du PAVIE.....	26
3.5.1.	Efficacité en matière de création d’emplois	26
3.5.2.	Efficacité dans la levée des contraintes de financement	29
3.5.3.	Efficacité des types d’accompagnement	33
3.5.4.	Efficacité dans le délai de décaissement	39
3.5.5.	Efficacité dans le suivi des activités financées.....	40
3.6.	Efficiency du PAVIE	41
3.7.	Changements induits par le PAVIE auprès des bénéficiaires.....	42
3.7.1.	Effets sur les revenus et les avoirs nets des bénéficiaires	42
3.7.2.	Amélioration du niveau de vie des bénéficiaires.....	44
3.8.	Durabilité	51
3.8.1.	Durabilité sous l’angle des chaînes de valeurs et activités ciblées.....	51
3.8.2.	Analyse sous l’angle des besoins de financement des bénéficiaires	53
3.8.3.	Analyse des menaces à la pérennisation des activités	54
3.9.	Analyse des thèmes transversaux	54
3.9.1.	Analyse selon le genre.....	55
3.9.2.	Analyse selon les aspects environnementaux.....	55
3.10.	Leçons apprises	56
	Conclusion et recommandations	58
	Références bibliographiques	61
	Annexes.....	62

Liste des tableaux

Tableau 1 : Répartition des bénéficiaires, selon la région, le type de financement et le sexe.....	12
Tableau 2: Liste des parties prenantes consultées.....	15
Tableau 3 : Répartition des bénéficiaires selon le type de financement et le sexe par région.....	28
Tableau 4 : lieu d'emplacement des unités bénéficiaires.....	30
Tableau 5: Pourcentage des bénéficiaires qui utilisent leur maison comme local.....	31
Tableau 6 : Répartition des unités entrepreneuriales selon l'ancienneté et le secteur.....	32
Tableau 7 : Estimation des différents types d'emplois créés.....	33
Tableau 8 : Emplois créés par région sur un échantillon de 608 bénéficiaires.....	34
Tableau 9 : Possession d'un compte bancaire avant l'appui du PAVIE selon le sexe et la région.....	36
Tableau 10 : Appui du PAVIE pour l'acquisition de papiers juridiques par région et sexe.....	41
Tableau 11: Appui du PAVIE pour l'acquisition de papiers juridiques par région et type de guichet.....	41
Tableau 12 : Satisfaction des bénéficiaires de l'organisation et du déroulement des formations.....	43
Tableau 13 : Temps écoulé entre la notification par la DER et la réception effective du financement selon la région (en nombre de semaines).....	45
Tableau 14 : Suivi des activités, selon le type de bénéficiaire et la région.....	46
Tableau 15: Revenu mensuel moyen selon le type de bénéficiaire.....	48
Tableau 17 : Types de changements induits chez les femmes par région.....	52
Tableau 18 : Changements sur le niveau de vie des bénéficiaires selon l'activité pratiquée.....	54
Tableau 19 : Types de changements sur le niveau de vie des bénéficiaires selon l'activité pratiquée.....	55
Tableau 20 : Changements selon les zones d'activités.....	55
Tableau 21 : Pérennisation des activités financées dans le cadre du PAVIE.....	56
Tableau 22 : Pérennisation des activités financées dans le cadre du PAVIE selon le sexe.....	57
Tableau 23 : Financement du besoin en fonds de roulement par les revenus de l'entreprise.....	58
Tableau 24 : Matrice des recommandations.....	63

Liste des graphiques

Graphique 1 : Répartition des bénéficiaires enquêtés, selon le guichet et le sexe.....	11
Graphique 2 : Répartition des bénéficiaires selon l'âge et le sexe.....	18
Graphique 3 : Satisfaction par rapport aux attentes des bénéficiaires.....	22
Graphique 4 : Satisfaction des bénéficiaires selon le type d'appui.....	23
Graphique 5 : Proportion de bénéficiaires ayant bénéficié d'un suivi.....	27
Graphique 6 : Répartition des bénéficiaires selon le sexe et le type de financement.....	28
Graphique 7 : Régime juridique des entreprises bénéficiaires du PAVIE.....	29
Graphique 8 : Forme juridique de l'unité bénéficiaire.....	29
Graphique 9 : Sources de financement au démarrage de l'activité.....	35
Graphique 10 : Existence d'un compte bancaire avant l'appui du PAVIE.....	35
Graphique 11 : Appréciation du prêt dans les banques.....	37
Graphique 12 : Appréciation du prêt dans les SFD.....	37
Graphique 13 : les différents types d'appui de la DER/FJ selon le sexe.....	38
Graphique 14: Appuis de la DER/FJ selon le type de bénéficiaires.....	39
Graphique 15 : Appui du PAVIE pour l'acquisition de papiers juridiques.....	40
Graphique 16 : Formations dispensées dans le cadre du PAVIE.....	42
Graphique 17 : Formations techniques offertes par le PAVIE.....	42
Graphique 18 : Temps écoulé entre la notification par la DER et la réception effective du financement selon la région (en nombre de semaines).....	44
Graphique 19 : Proportion des activités suivies par le PAVIE.....	45
Graphique 20 : revenu mensuel moyen des bénéficiaires selon le sexe.....	47

<i>Graphique 22 : Changements apportés par le PAVIE dans le niveau de vie des bénéficiaires.....</i>	<i>49</i>
<i>Graphique 23 : Changements induits selon le type de bénéficiaire</i>	<i>50</i>
<i>Graphique 24 : Types de changements induits selon le sexe</i>	<i>51</i>
<i>Graphique 25 : Types de changements induits chez les femmes</i>	<i>51</i>
<i>Graphique 26: Amélioration du revenu des femmes</i>	<i>52</i>
<i>Graphique 27 : Changements apportés par le PAVIE dans le niveau de vie des jeunes</i>	<i>53</i>
<i>Graphique 28 : Types de changements induits chez les jeunes</i>	<i>53</i>
<i>Graphique 29 : Facteurs explicatifs de la pérennisation des activités à la fin du projet.....</i>	<i>58</i>
<i>Graphique 30 : Facteurs qui menacent la pérennisation des activités à la fin du projet</i>	<i>59</i>

Liste des annexes

<i>Annexe 1 : Technique d'extrapolation du nombre d'emplois.....</i>	<i>64</i>
<i>Annexe 2 : Matrice d'évaluation du PAVIE</i>	<i>65</i>
<i>Annexe 3 : Termes de référence</i>	<i>81</i>
<i>Annexe 4: Questionnaire bénéficiaire</i>	<i>92</i>
<i>Annexe 5: Guide d'entretien avec la DER/FJ</i>	<i>112</i>
<i>Annexe 6: Guide d'entretien avec SFD et Banque</i>	<i>113</i>
<i>Annexe 7 : Guide d'entretien focus group.....</i>	<i>114</i>

Sigles et acronymes

3FPT	Fonds de Financement de la Formation professionnelle et technique
ACEP	Alliance de Crédit et d'Épargne pour la Production
ADEPME	Agence de Développement et d'Encadrement des petites et moyennes Entreprises
AFD	Agence Française de Développement
AJEB	Agence pour l'Emploi des Jeunes de la Banlieue
ANAMA	Agence nationale d'Appui aux Marchands ambulants
ANEJ	Agence nationale pour l'Emploi des Jeunes
ANIDA	Agence nationale d'Insertion et de Développement agricole
ANPEJ	Agence nationale pour la Promotion de l'Emploi des Jeunes
ANSD	Agence nationale de la Statistique et de la Démographie
APDC	Actions pour le Développement des Communautés
BAD	Banque Africaine de Développement
BCEAO	Banque centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest
BFR	Besoin en Fonds de Roulement
BNDE	Banque Nationale pour le Développement Economique
CMS	Crédit mutuel du Sénégal
CMS	Crédit Mutuel du Sénégal
CO	Conseil d'Orientation
COFINA	Compagnie financière africaine
COVID-19	Coronavirus Disease 2019
DER/FJ	Délégation Générale à l'entrepreneuriat Rapide des Femmes et des Jeunes
DIGI-PME	Digitalisation des petites et moyennes entreprises
FAD	Fonds Africain de Développement
FNPJ	Fonds national pour la promotion de l'emploi des jeunes
GUFE	Guichet Unique de Formalisation des Entreprises
IFP	Institution Financière partenaire
ISRA	Institut national de Recherches agricoles
LBA	La Banque agricole
MAD	Mise à disposition
MEPC	Ministère de l'Economie, du Plan et de la Coopération
MFB	Ministère des Finances et du Budget
MPME	Micro Petites et Moyennes Entreprises
OCB	Organisation communautaire de Base
PAMECAS	Partenariat pour la Mobilisation de l'Épargne et le Crédit au Sénégal
PAP2A	Plan d'Action Prioritaire Ajusté et Accélééré
PAPEJF	Projet d'Appui à la Promotion de l'Emploi des Jeunes et des Femmes
PAVIE	Projet d'Appui et de Valorisation des Initiatives Entrepreneuriales
PME	Petite et moyenne Entreprise
PROVIE	Programme de Valorisation des Initiatives Entrepreneuriales
PSE	Plan Sénégal Emergent
PTBA	Plan de Travail et Budget Annuel
PTF	Partenaires Techniques et Financiers
SFD	Système financier décentralisé
SIPA	Sociétés d'Intensification de Production Agricole
ODK	Open Data Kit

Pour le rapport complet, s'adresser à la Délégation générale à l'entrepreneuriat rapide des femmes et des jeunes (DER/FJ) ou au Laboratoire d'Economie Publique (LEP)

